

Le bâton du pèlerin

Chers collègues,

Depuis de nombreuses années, la Société des musées québécois (SMQ) œuvre d'arrache-pied, principalement auprès des représentants du ministère de la Culture et des Communications (MCC), pour une réelle amélioration du sort de l'ensemble des musées du Québec. Sans vouloir tracer un bilan exhaustif des deux dernières années de ces travaux ni procéder à l'énonciation détaillée d'une problématique que nos membres connaissent déjà trop bien, j'aimerais tout de même faire le point sur la situation.

On se souviendra que les échanges entre la SMQ et le ministère ont été initiés à la demande de la ministre de l'époque, Mme Christine St-Pierre, et qu'ils ont pris la forme d'un comité conjoint SMQ/MCCCF. À l'origine, ces échanges devaient porter sur trois points précis : l'évaluation, la reconnaissance, la participation du privé et d'éventuelles collaborations interministérielles. La SMQ a dû se battre bec et ongles pour faire accepter l'ajout d'une quatrième piste d'action, et non la moindre, à ce menu : la révision du modèle d'aide au fonctionnement. Bien que les travaux ont permis d'éclaircir plusieurs thématiques et d'identifier des pistes de solutions, il convient de préciser que la principale bataille de la SMQ était (et demeure) celle de l'augmentation de l'enveloppe consacrée à l'aide au fonctionnement et d'une répartition plus équitable de cette dernière. Au chapitre de l'échéancier, les parties devaient travailler de telle sorte qu'une proposition conjointe puisse être déposée en octobre 2012, dans la perspective du budget 2013-2014. Rappelons-nous que la SMQ a décidé de quitter le comité conjoint en avril 2012, en raison de l'impossibilité de rencontrer les objectifs qu'elle s'était fixés et du refus de la ministre d'offrir des garanties minimales face à ses demandes. Nonobstant cet état de fait, la date butoir demeurait la même et, tout comme le ministère, la SMQ s'est engagée à déposer ses propres recommandations en respectant l'échéancier.

À la suite des élections de septembre dernier et de l'arrivée d'un nouveau gouvernement, le MCC a ouvert la porte à une reprise des échanges afin de défendre ensemble une proposition auprès des autorités concernées. Conséquemment, la SMQ a demandé la tenue de deux rencontres avec le ministère, dans le but de faire le point et de valider les postures respectives, toujours dans l'optique du dépôt imminent de recommandations visant principalement une refonte majeure du Programme d'aide au fonctionnement pour les institutions muséales reconnues (PAFIM) accompagnée des crédits nécessaires. Une première rencontre a eu lieu le 25 octobre au ministère lors de laquelle la SMQ a une fois de plus martelé son message, faisant état de la triste situation du réseau muséal québécois et évoquant les pistes de solutions envisagées. Cette réunion a malheureusement été largement univoque, le ministère ne dévoilant, à notre grand étonnement, qu'au compte-gouttes l'avancement de sa propre réflexion. D'autre part, nous apprenions, quelques jours plus tard, l'annulation de la deuxième rencontre prévue pour le 6 novembre avec la sous-ministre adjointe, Mme France Dionne. Inquiète de la situation et des rumeurs concernant le devancement du dépôt du budget 2013-2014, la SMQ a fait parvenir, le 30 octobre, au ministre de

la Culture et des Communications, M. Maka Kotto, une demande urgente de rencontre. Le 23 novembre, une rencontre préparatoire a eu lieu avec le chef de cabinet, M. Marc Drouin et la conseillère politique, Mme Lyndsay Daudier. Par la suite, le dévoilement du budget de dépenses, le 6 décembre, confirmait nos appréhensions. Enfin, c'est le 10 décembre que la SMQ a rencontré le ministre Kotto, réunion à laquelle assistaient également la sous-ministre, Mme Rachel Laperrière, M. Drouin et Mme Daudier. Le ministre a fait état de la piètre situation des finances publiques et a affirmé que, dans la conjoncture actuelle, il était parvenu, en quelque sorte, à sauver les meubles en posant comme choix ultime le maintien de l'aide au fonctionnement à son niveau actuel (sauf pour les musées d'État). Le ministre a confirmé qu'aucune autre injection de fonds n'est prévue dans le réseau pour l'année financière 2013-2014. Nous savions, par ailleurs, que le budget de l'aide aux projets passe de près de 5 M\$ à 907 000 \$ et que le soutien à d'autres interventions particulières en culture et en communications passe de 10, 7 M\$ à 7 M\$.

Il va de soi que cet état de situation a eu l'effet d'une douche froide pour les représentants de la SMQ. Malgré la quasi absence de marge de manœuvre actuelle du ministre, celui-ci nous a tendu la main pour trouver des solutions « à court, moyen et long termes » aux problèmes du réseau muséal québécois. Fait exceptionnel, il a demandé à la sous-ministre, Mme Laperrière, de travailler directement avec la SMQ, à la fois dans le cadre des budgets actuels, mais aussi en vue de préparer un dossier « incontournable » pour le budget 2014-2015. Nous avons convenu d'une première séance de travail dès janvier. À la faveur d'une réunion régulière, le 14 décembre, et sur recommandation de l'exécutif et de la direction générale, le conseil d'administration de la SMQ a entériné le fait de poursuivre les travaux avec le ministère, dans le but d'en arriver à une résolution de la situation dramatique qui prévaut actuellement dans le milieu muséal.

Après deux ans de travaux particulièrement intensifs et mouvementés, nous reprenons donc le bâton du pèlerin. Nous n'aurons de cesse qu'une fois que le dossier crucial du sous-financement sera réglé, que la situation inéquitable eu égard aux institutions reconnues non soutenues soit chose du passé, et que l'on considère enfin le réseau muséal québécois non plus comme un boulet, mais comme le fleuron qu'il est, un ferment de savoir et de créativité, le gardien et l'agent de transmission de notre richesse culturelle et patrimoniale la plus sensible, présent et actif sur chacune des parcelles du territoire québécois.

Sur cette note d'espoir, je vous souhaite à chacun et à chacune d'entre vous, chers collègues, courage et détermination et le meilleur pour vous et les vôtres en cette période des Fêtes. Plus que jamais, nous avons besoin de votre appui indéfectible et d'une solidarité qui ne se dément pas.

Pierre Landry
Président de la Société des musées québécois