

STRATÉGIE DE GESTION  
DES DÉPENSES  
2020 • 2021  
PLAN QUÉBÉCOIS  
DES INFRASTRUCTURES  
2020 • 2030

**EN BREF**

# UN QUÉBEC PLUS **VERT** ET PLUS **FIER**

# STRATÉGIE DE GESTION DES DÉPENSES

## REPENSER LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET LA RÉMUNÉRATION

- Régionalisation de **5 000 emplois** du secteur public provenant de Montréal et de Québec
  - » Améliorer la prestation de **services aux citoyens en région**
  - » Contribuer à l'occupation et à la **vitalité économique des territoires** en y transférant des **emplois stables bien rémunérés**
  - » Développer une **expertise régionale sur des enjeux locaux**
- Renouvellement des conventions collectives des quelque **550 000** salariés de l'État
  - » Approche innovante : tenue de **forums de discussion** sur des problématiques précises
  - » Prise en compte à la fois des **réalités des salariés**, des **besoins de la population**, notamment **en santé et en éducation**, et de la capacité de payer des Québécoises et des Québécois
  - » Attention particulière accordée aux **préposés aux bénéficiaires** ainsi qu'aux **enseignants**
- Dépôt prochain d'un **projet de loi** pour revoir en profondeur la **dotation** dans la **fonction publique**, de sorte à pouvoir recruter de façon plus efficiente des **candidats compétents** dans un contexte de **rareté de main-d'œuvre**
- Transformation des milieux de travail
  - » Approche **axée sur les activités**                      » Passage au **mode sans papier**
  - » Recours au **télétravail** et aux **technologies**                      » Gestion **numérique** de l'information

## ACCROÎTRE L'EFFICACITÉ DE L'ÉTAT

- Mesures d'optimisation visant des économies récurrentes de 2 milliards \$ à compter de 2022-2023
- Réduction de 5 000 effectifs administratifs d'ici 2022-2023 (déjà 50 % de l'objectif atteint)
  - » Réduction de 1 311 équivalents à temps complet en 2019-2020
  - » Réduction de 1 211 équivalents à temps complet en 2020-2021
- Révision des plans stratégiques des ministères pour mesurer des résultats concrets et y intégrer les priorités gouvernementales
- Lancement du Tableau de bord public sur la performance pour démontrer en toute transparence si les ministères atteignent les objectifs fixés en matière de qualité des services
- Meilleur arrimage entre les plans stratégiques, les plans annuels de gestion des dépenses et les rapports annuels de gestion

## ASSURER UNE SAINTE GESTION EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Afin d'offrir des services publics efficaces et adaptés, le gouvernement metra sur les éléments suivants :

- la transformation numérique gouvernementale
  - » la création du Centre québécois d'excellence numérique
- la sécurité de l'information
  - » la création du Centre gouvernemental de cyberdéfense et son réseau
- la gouvernance des ressources informationnelles
- le déploiement d'Infrastructures technologiques Québec

Une augmentation des investissements en ressources informationnelles de 1,1 milliard \$ servant au maintien des actifs informationnels et à soutenir la transformation numérique qui est prévue sur dix ans

## MIEUX GÉRER LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET LES ACQUISITIONS

Création d'Infrastructures technologiques Québec et du Centre d'acquisitions gouvernementales le 1<sup>er</sup> juin 2020, et dissolution du Centre de services partagés du Québec

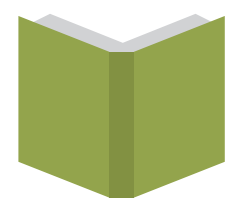
### INFRASTRUCTURES TECHNOLOGIQUES QUÉBEC

- Mission exclusivement consacrée aux services en infrastructures technologiques et en systèmes de soutien communs
- Meilleure cohérence dans la mise en œuvre des orientations gouvernementales
- Développement de fondations technologiques qui contribueront à générer des bénéfices, dans la foulée de la Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023

### CENTRE D'ACQUISITIONS GOUVERNEMENTALES

- Regroupement de l'expertise et amélioration de l'efficacité
- Plus grande cohérence dans les stratégies d'acquisitions utilisées
- Consolidation des relations commerciales et des partenariats durables, générateurs d'occasions d'affaires
- Optimisation des achats locaux et meilleur accès des PME aux marchés publics

## QUATRE GRANDES PRIORITÉS



### ÉDUCATION

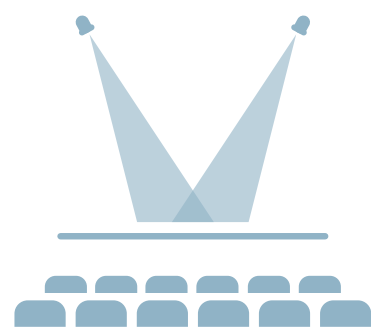
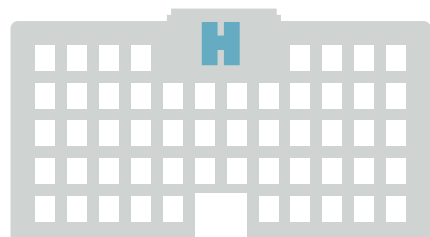
5,9 milliards \$ supplémentaires

Notamment pour la mise en place de la nouvelle génération d'écoles

### SANTÉ

2,9 milliards \$ supplémentaires

Notamment pour les maisons des aînés



### CULTURE

394 millions \$ supplémentaires

Notamment pour la mise en place d'infrastructures culturelles dans les régions qui deviendront des pôles de développement culturel

## PLAN QUÉBÉCOIS DES INFRASTRUCTURES (PQI) 2020-2030

Sommet historique d'investissements de

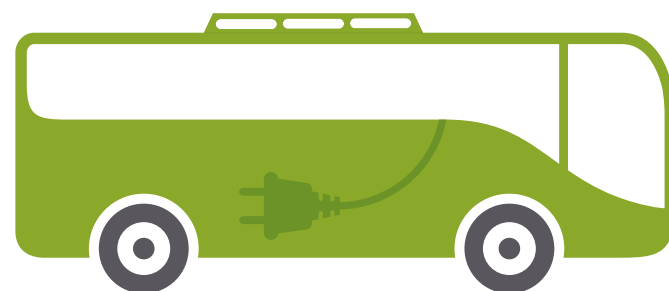
# 130,5 MILLIARDS \$

30,1 milliards \$ supplémentaires

en deux ans accordés au PQI

Les retombées escomptées de ces investissements amélioreraient le taux des infrastructures en bon état (A, B, C) de 60,8 % en 2020 à 70,7 % en 2030

### TRANSPORT COLLECTIF



Projets en transport collectif

43,8 MILLIARDS \$

Les investissements anticipés en transport collectif, en incluant la part provenant de partenaires, seraient comparables à ceux consacrés aux infrastructures du réseau routier



Projets dans le réseau routier

42,5 MILLIARDS \$

Les investissements en maintien d'actifs augmentent de 20,2 milliards \$ à 22,3 milliards \$

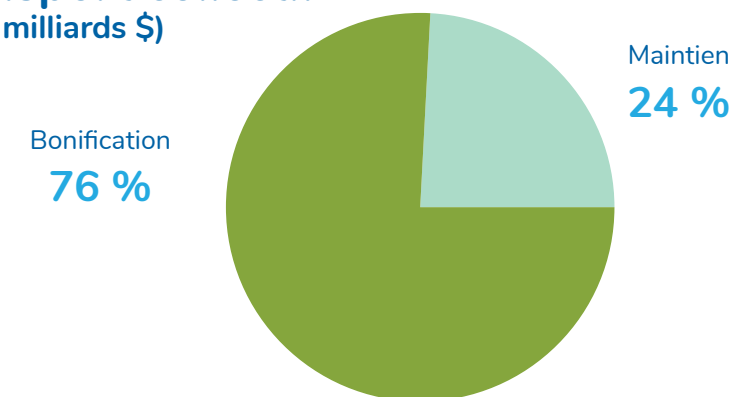
### 6 PROJETS STRUCTURANTS DE TRANSPORT COLLECTIF ÉLECTRIQUE

- Dans la Ville de Québec
- Entre l'Ouest de Gatineau et le centre-ville d'Ottawa
- Dans les axes du boulevard Taschereau et du prolongement de la ligne jaune du réseau de métro
- Pour relier l'Est, le Nord-Est et le Sud-Ouest de Montréal au centre-ville
- Pour établir un nouveau lien entre Montréal et le centre de Laval et relier l'Est et l'Ouest de Laval
- Pour relier le REM sur la Rive-Sud pour desservir le secteur de Chambly / Saint-Jean-sur-Richelieu

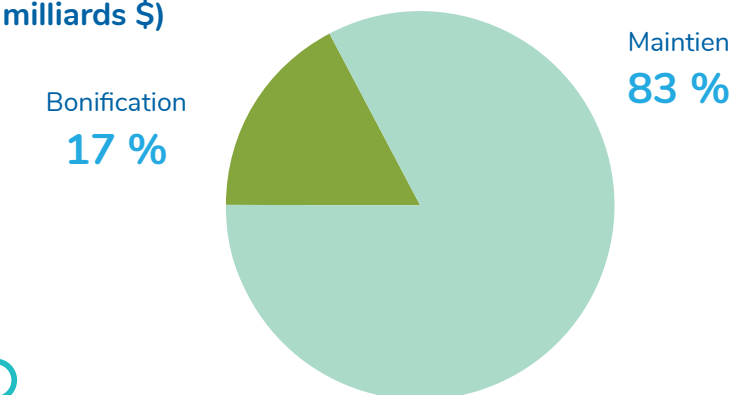
## RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS PAR TYPE ET PAR SECTEUR



Transport collectif (13,6 milliards \$)

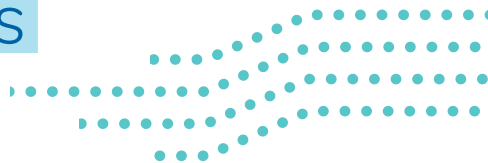


Réseau routier (26,8 milliards \$)



# UNE CROISSANCE DES DÉPENSES DE PRÈS DE 3,7 MILLIARDS \$

POUR RÉPONDRE AUX BESOINS  
ET AUX PRIORITÉS DES QUÉBÉCOIS



## Santé et Services sociaux

Croissance de  
2,16 milliards \$



## Éducation et Enseignement supérieur

Croissance de  
988,9 millions \$



## Environnement

Secteur bénéficiant  
du plus fort taux  
de croissance des  
dépenses afin d'assurer  
la mise en œuvre  
du Plan pour une  
économie verte 2030